

**Universidad Nacional de Moreno**

**Unidad de Auditoria Interna**

**Proyecto de Auditoría: Formulación, ejecución y seguimiento  
de Planes de Trabajo docente**

**Informe N°: 5-2021**

A handwritten signature or mark consisting of several intersecting lines forming a stylized 'X' or a checkmark.

## Tabla de Contenidos

### Informe Ejecutivo

I – Jurisdicción u Organismo	4
II – Síntesis - Conclusión	4
III – Lugar y fecha, firma y sello	5

### Informe Analítico

I – Objeto de la Auditoría	7
II - Alcance	7
III – Limitaciones al Alcance	7
IV – Tarea realizada	7
V – Marco de referencia	8
VI – Circuito, tema o aspectos auditados	8
VII – Observaciones	58
VIII – Recomendaciones	58
IX – Opinión del Sector Auditado	58
X – Conclusión	59
XI – Lugar y fecha, firma y sello	59



# **Informe Ejecutivo**

---

A handwritten signature or mark, possibly 'A', located at the bottom left corner of the page.

## I – Jurisdicción u Organismo y Título

---

Universidad Nacional de Moreno.

Proyecto de auditoría: Formulación, ejecución y seguimiento de Planes de Trabajo docente.

Informe N° 5-2021.

## II – Síntesis - Conclusión

---

El presente Informe se realiza a pedido del Sr. Rector. Para su realización, fueron utilizadas las horas informadas para imprevistos, en el Plan Anual de Auditoria 2021.

Su objetivo es verificar y evaluar, la formulación, ejecución y seguimiento de los Planes de Trabajo Docentes, en el marco de lo dispuesto, en el Reglamento General Académico de la Universidad Nacional de Moreno.

Las tareas se realizarán conforme a las Normas de Auditoría Interna Gubernamental (Res. N° 152/02) y al Manual de Control Interno Gubernamental (Res. N° 03/11).

El universo a auditar corresponde al personal docente ordinario e interino de la UNM con cargos activos a diciembre de 2020. Se trabajará sobre una muestra representativa de los agentes del universo a auditar, según la fórmula de tamaño muestral para muestreos probabilísticos representativos para estimación de proporciones.

El período bajo análisis es 2020.

Las actividades de campo se llevaron a cabo entre el **1 de marzo y el 31 de mayo**.

El presente informe se encuentra referido a las observaciones y conclusiones sobre el objeto de la tarea por el período precedentemente indicado y no contempla la eventual ocurrencia de hechos posteriores que puedan modificar su contenido.

De la aplicación de procedimientos de auditoria, surgen las siguientes observaciones:

1. No se consigna en los Planes de Trabajo Anuales de docentes (PTA), los Actos Administrativos correspondientes a las actividades de Investigación, Extensión u otras actividades Académicas (PICYDT, Actividades de Vinculación Tecnológica, Tutorías y acompañamiento pedagógico, Actividades de Posgrado, Actividades Extracurriculares, entre otros).

En virtud de las observaciones informadas, se recomienda:

1. Reforzar la tarea de supervisión de los PTA previo a su aprobación, a fin de que queden consignados los Actos Administrativos, correspondientes a las actividades de Investigación, Extensión u otras Actividades Académicas.

Sobre la base de la tarea realizada, se concluye:

Excepto por lo informado en el apartado Observaciones de este informe, la Universidad Nacional de Moreno, ha dado cumplimiento al apartado Formulación y Aprobación de los Planes de Trabajo Anuales, del Reglamento General Académico de la Universidad Nacional de Moreno.

### **III – Lugar y fecha, firma y sello**

---

**Buenos Aires**, 31 de mayo de 2021.



Mg. Patricia Campana  
Auditora Interna

# **Informe Analítico**

---

A handwritten mark or signature consisting of two intersecting diagonal lines forming an 'X' shape.

# **Universidad Nacional de Moreno**

## **Proyecto de Auditoría: Formulación, ejecución y seguimiento de Planes de Trabajo docente**

### **Informe Nº 5-2020**

#### **Informe Analítico**

#### **I - Objeto**

---

El presente Informe se realiza a pedido del Sr. Rector. Para su realización, fueron utilizadas las horas informadas para imprevistos, en el Plan Anual de Auditoria 2021.

Su objetivo es verificar y evaluar, la formulación, ejecución y seguimiento de los Planes de Trabajo Docentes, en el marco de lo dispuesto, en el Reglamento General Académico de la Universidad Nacional de Moreno.

#### **II - Alcance**

---

Las tareas se realizarán conforme a las Normas de Auditoría Interna Gubernamental (Res. Nº 152/02) y al Manual de Control Interno Gubernamental (Res. Nº 03/11).

El universo a auditar corresponde al personal docente ordinario e interino de la UNM con cargos activos a diciembre de 2020. Se trabajará sobre una muestra representativa de los agentes del universo a auditar, según la fórmula de tamaño muestral para muestreos probabilísticos representativos para estimación de proporciones.

El período bajo análisis es 2020.

Las actividades de campo se llevaron a cabo entre el **1 de marzo y el 31 de mayo**.

#### **III – Limitaciones al Alcance**

---

No hay limitaciones que observar.

#### **IV – Tarea realizada**

---

A los fines verificar y evaluar, la formulación, ejecución y seguimiento de los Planes de Trabajo Docentes, en el marco de lo dispuesto, en el Reglamento General Académico de la Universidad Nacional de Moreno, se aplicaron los siguientes procedimientos:

1. Verificar del estado de las observaciones de períodos anteriores.



2. Verificación de la formulación, ejecución y seguimiento de Planes de Trabajo docente, que respaldan las designaciones.
3. Verificación de la correspondencia entre las designaciones y dedicaciones de horas de trabajo.
4. Verificación del control sobre el cumplimiento efectivo de la tarea.
5. Verificación del cumplimiento mínimo de horas de dictado del curso y horas sin obligación de trabajo docente, según designación docente.
6. Realizar tareas destinadas a identificar los costos de No Calidad.

## V – Marco de Referencia

---

Para el cumplimiento del objetivo de auditoria, se aplicaron las siguientes normativas:

- Resolución UNM – CS Nº 284/16. Anexo I.
- Reglamento General Académico de la Universidad Nacional de Moreno. Apartado Formulación y Aprobación de los Planes de Trabajo Anuales.
- Convenio Colectivo para Docentes de la Instituciones Universitarias Nacionales. Capítulo VI: Jerarquización y Funcionalidad de la Labor Docente.

## VI – Circuito, tema o aspecto auditado

---

### 1. Verificar del estado de las observaciones de períodos anteriores

#### **Observación del Informe 4-2020, Implementación de Planes de Trabajo Docente y cumplimiento normativo:**

*“Los Planes de Trabajo Anuales de docentes (PTA), no se completan en tiempo y forma. Existen carencias y errores en su llenado. No consta el Acto Administrativo de Actividades de Extensión y de Investigación. Las tareas que se consignan son variadas y escapan a las enunciadas en las normas que regulan los PTA, lo que imposibilita verificar si las actividades y las horas consignadas son adecuadas. En algunos casos, las horas frente al curso no alcanzan a cubrir un 60% del total de horas de la dedicación docente”.*

*“Las Actas de Departamento sobre aprobación de los PTA, consignan una aprobación general, no identificando al docente ni el PTA que se aprueba. Se presentan en algunos casos hasta 3 PTA por docente, pero no se encuentra la aprobación del Departamento de los 3 PTA. En este sentido, se dificulta la tarea de control de los PTA aprobados”.*



**En virtud de los avances significativos en los PTA analizados en la presente auditoria, y que se han ajustado ciertos temas expuestos en las observaciones, se dará por subsanadas las observaciones citadas, y se realizará una única observación, focalizada en las temáticas que surgen de la revisión actual.**

**2. Verificación de la formulación, ejecución y seguimiento de Planes de Trabajo docente, que respaldan las designaciones. Verificación de la correspondencia entre las designaciones y dedicaciones de horas de trabajo. Verificación del control sobre el cumplimiento efectivo de la tarea. Verificación del cumplimiento mínimo de horas de dictado del curso y horas sin obligación de trabajo docente, según designación**

Para la aplicación de los procedimientos descriptos, se trabajó sobre los Planes de Trabajo Anuales de Docentes, las Actas de los Departamentos Académicos que aprueban los Planes de Trabajo Anuales Docentes (PTA), las Grillas de Materias con los diversos profesores y horarios de los cursos a cubrir correspondiente al ciclo lectivo 2020, las notas enviadas a la Secretaría Académica solicitando la aprobación de las propuestas de designaciones docentes del ciclo lectivo 2020, de la muestra seleccionada.

Para la selección de la muestra, se solicitó al Departamento de Liquidación de Haberes, el listado de docentes interinos y ordinarios con cargos activos al 31/12/2020. Sobre dicho universo, se seleccionó una muestra representativa, conforme la aplicación de la fórmula del tamaño muestral para muestreos probabilísticos representativos para estimación de las proporciones.

Para la selección de docentes, se aplicó el método aleatorio; si el agente tenía más de un cargo docente, se verificó la totalidad de los cargos de ese agente.

**a) Departamento de Ciencias Aplicadas y Tecnología**

Se aplicó la fórmula de Tamaño Muestral para Muestreos Probabilísticos Representativos para estimación de Proporciones, aplicando valores recomendados de delta y alfa del 10 y 5% respectivamente. Estos valores son requerimientos mínimos buscando un equilibrio entre los costos del trabajo a realizar y la representatividad de los resultados obtenidos.

Determinación del Tamaño Muestral para Muestreos Probabilísticos Representativos para estimación de Proporciones					
(para N mayor o igual que 45)					
delta	alfa	N	Z <sub>(1-alfa/2)</sub>	n <sub>0</sub>	n
10%	5%	230	1,9600	96,0365	68

Variable	Concepto asociado	Determinación
<b>delta</b>	Precisión: un delta del 10 % significa que el resultado obtenido de procesar la muestra, en nuestro caso de proporción de ocurrencia de un atributo, se encuentra entre el valor estimado + o - 10 %.	Por parte del Auditor
<b>alfa</b>	Nivel de confianza (1-alfa): Es el grado de certidumbre sobre la exactitud de la estimación realizada. Un alfa del 5 % implica que en un 95 % de las muestras que tomemos repitiendo el procedimiento seleccionado, obtendríamos una estimación situada dentro del intervalo predicho.	Por parte del Auditor
<b>N</b>	Tamaño de la Población o Universo: es la cantidad total de elementos objeto de la auditoría pasibles de ser auditados.	Dato de la realidad a auditar
<b>Z<sub>(1-alfa/2)</sub></b>	Valor de la distribución normal: Z (1-alfa/2) es el percentil de orden 1-alfa/2 de la distribución normal estándar acumulada.	Valor de tabla estadística
<b>n<sub>0</sub></b>	Cálculo Auxiliar utilizado para determinar el tamaño muestral.	Por fórmula a partir de los datos
<b>n</b>	Tamaño de la Muestra a Seleccionar.	Por fórmula a partir de los datos

De la aplicación de la fórmula, se obtuvo una muestra representativa de 68 agentes, sobre un Universo de 230 agentes con cargos docentes (ordinarios e interinos), activos al 31/12/2020.

De la documentación solicitada, se analizó la siguiente información: docente/legajo, materia o actividad, solicitud de designación docente, acto administrativo de aprobación de la actividad, horas por dedicación consignadas en el PTA, horas de dedicación anual según el Sistema de liquidación de haberes Siu Mapuche, horas de cumplimiento efectivo según el Régimen General Académico, otros datos adicionales que surgen de la revisión.

Se detalla en el siguiente cuadro, la información analizada:

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
372	Técnicas Digitales 1	2023-02	✓	27/20	160	320	160	Sin Observaciones
547	Morfología 1	2317-04	✓	27/20	160	320	160	Sin Observaciones
	Dibujo Arquitectónico I	2323-02	✓	27/20				
	Articulación horizontal y vertical con otras áreas	NA	NA	27/20				

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
1041	Introducción a la Historia de la Arquitectura y el Urbanismo	2315-01	✓	33/20	160	320	160	Sin Observaciones
	Historia de la Arquitectura y el Urbanismo 1	2324-03	✓	33/20				
	Recorridos urbanos	NA	NA	33/20				
	Articulación horizontal y vertical con otras áreas y niveles	NA	NA	33/20				
962	Inglés III	2125-01/02	✓	27/20	160	320	160	Sin Observaciones
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - Proyecto de tutorías online a través de aulas virtuales para preparación de exámenes finales	NA	NA	27/20				
	Articulación con otros niveles - Continuación de participación en el proyecto "NEXOS": articulación con escuelas secundarias	NA	NA	27/20				
842	Biología	2216-03/04	✓	NA	160	320	160	Sin Observaciones
	Gestión de Recursos Naturales	1016-12	✓	NA				
	Coordinación Académica - Consejero Titular de la Carrera de Biotecnología	NA	NA	✗				
679	Química General	2014-03/06	✓	27/20	320	640	320	Sin Observaciones
	Química Ambiental 2	2126-01/02	✓	27/20				
1163	Dibujo Arquitectónico I	2313-03	✓	33/20	160	320	160	Sin Observaciones
	Dibujo Arquitectónico 2	2323-01	✓	33/20				
	Acompañamiento pedagógico	NA	NA	33/20				
1150	Introducción a la Biotecnología	2213-02	✓	NA	160	320	160	No se identifica acto administrativo por proyecto de investigación.
	Microbiología 1	2233-01	✓	NA				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - PPP 2231	NA	NA	NA				

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
	PICYDT - Investigador participante Desarrollo de un método downstream de concentración y purificación antigénica por ultra centrifugación de vacunas antirrábicas se segunda y tercera generación.	NA	NA	✗				
584	Física	2112-01	✓	27/20	320	640	320	Sin Observaciones
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - acompañamiento pedagógico	NA	NA	27/20				
	Actividades Extracurriculares - Responsable de la base Meteorológica de la UNM	NA	NA	27/20				
	Física	2112-02/03	✓	NA				
	Coordinación Académica - Representante del claustro docente - Consejo de carrera	NA	NA	27/20				
1239	Física 2	2022-01	✓	27/20	320	640	320	Sin Observaciones
	Física 2	2022-02	✓	27/20				
1153	Química Biológica I	2232-01	✓	27/20	640	1280	640	No se identifica acto administrativo por proyecto de investigación.
	Química Biológica II	2245-01	✓	27/20				
	PICYDT - Director PICyDT 2019 Desarrollo de una metodología novedosa para la selección de aptáremos. Aplicación al diagnóstico de Arbovirus.	NA	NA	✗				
	Coordinación Académica - Coordinador Área Química DCAYT	NA	NA	✗				
1286	Introducción a la Química	2211-03/08	✓	27/20	160	320	160	Sin Observaciones
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - Seguimiento y asistencia de la trayectoria de los estudiantes en Química	NA	NA	27/20				

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
692	Gestión Ambiental de la Producción Primaria	2143-01	✓	27/20	480	960	480	No identifica acto administrativo de proyecto de investigación.
	Ecología y Recursos Naturales	2115-01/02	✓	27/20				
	Ecología y Recursos Naturales	2115-03	✓	27/20				
	Articulación con otros niveles	NA	NA	27/20				
	VT - Proyecto VT42-UNM-12203-Gestión Ambiental en la industria	NA	NA	27/20				
	VT - Fortalecimiento institucional de las áreas ambientales en los municipios de la zona oeste del conurbano bonaerense	NA	NA	27/20				
	Coordinación Académica - Responsable del área epistémica	NA	NA	27/20				
182	Probabilidad y Estadística	2027-01/02	✓	27/20	160	320	160	Sin Observaciones
	Dictado de Asignatura en otra área - Asignatura electiva Explotación de datos	NA	NA	27/20				
1453	Historia de la Arquitectura y el Urbanismo 3	2343-01	✓	33/20	160	320	160	Sin Observaciones
	Introducción a la Historia de la Arquitectura y el Urbanismo	2315-05	✓	33/20				
	Recorridos Urbanos	NA	NA	33/20				
202	Inglés Técnico 1	2016-02/03	✓	27/20	160	320	160	Sin Observaciones
	Inglés Técnico 2	2026-01/02	✓	27/20				
985	Física	2314-04	✓	NA	160	320	160	Sin Observaciones
	Seguimiento de auxiliar estudiante a cargo	NA	NA	NA				
1434	Morfología III	2331	✓	33/20	320	620	320	Sin Observaciones
	Morfología 2	NA	NA	33/20				
	Articulación horizontal y vertical con otras áreas y niveles	2331-01	✓	33/20				
1345	Introducción a la Química	2211-07	✓	27/20	480	960	480	Posee otra comisión no Ingresada en PTA, y un cargo PTD cuatrimestral
	Química General e Inorgánica	2215-04	✓	27/20				
	Química Analítica e Instrumental	2225-01	✓	27/20				

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - acompañamiento pedagógico	NA	NA	27/20				
	Química General e Inorgánica	2215-05	✓	27/20				
	Introducción a la Química	2211-05/06	✓	27/20				
957	Sistemas de Control	2051-01	✓	27/20	160	320	160	Sin Observaciones
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - auxiliar estudiante	NA	NA	27/20				
1346	Biología	2216-01/05	✓	27/20	160	320	160	Sin Observaciones
	Preparación de trabajos prácticos y guías	NA	NA	27/20				
999	Redes 2 B (Asignatura específica orientación Redes)	2053R-01	✓	27/20	160	320	160	Sin Observaciones
	Sistemas Distribuidos(2062R)	2062R-01	✓	27/20				
956	Técnicas Digitales 2	2034-01	✓	27/20	320	640	320	Sin Observaciones
	Otros - Formación del auxiliar estudiante	NA	NA	27/20				
	Taller de Proyecto	2052-01	✓	27/20				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - Tutorías de Trabajo final de carrera	NA	NA	27/20				
1423	Ecología y Recursos Naturales	2115-01/02	✓	27/20	160	320	160	Sin Observaciones
974	Taller de Arquitectura I	2311-01	✓	27/20	640	1280	640	No identifica acto administrativo por proyecto de investigación.
	Taller de Arquitectura I	2311-04	✓	27/20				
	Articulación con otros niveles - coordinación de todos los niveles de taller	NA	NA	27/20				
	PI - Director PI - DIDÁCTICA PROYECTUAL	NA	✓	27/20				

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
1333	Historia de la Arquitectura y el Urbanismo I	2324-02	✓	27/20	160	320	160	Sin Observaciones
	Introducción a la Historia de la Arquitectura y el Urbanismo	2315-02	✓	27/20				
	Articulación con otros niveles - Articulación horizontal y vertical con otras áreas y niveles	NA	NA	27/20				
	Articulación con otros niveles - Articulación pedagógico de interés general sobre diversos temas y disciplinas vinculadas a la arquitectura	NA	NA	27/20				
	Recorridas urbanas: coordinación de temas y acompañamiento de los grupos, los días sábados de 9 a 13hs (dos salidas en el segundo cuatrimestre)	NA	NA	27/20				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - Estudiantes auxiliares a cargo	NA	NA	27/20				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - Acompañamiento en los procesos de aprendizaje	NA	NA	27/20				
1174	Taller de Arquitectura I	2311-01	✓	27/20	480	960	480	Sin Observaciones
	Articulación con otros niveles y áreas	NA	NA	27/20				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	27/20				
	Tecnología	2325-03	✓	27/20				
	ESTRUCTURAS 1	2326-02	✓	27/20				
1154	Introducción a la Química	2211-03/07	✓	27/20	160	320	160	Sin Observaciones

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - Seguimiento y asistencia de la trayectoria de los estudiantes en Química	NA	NA	27/20				
1142	Historia de la Arquitectura y el Urbanismo II	2334-02	✓	27/20	160	320	160	Sin Observaciones
	Historia de la Arquitectura y el Urbanismo II	2334-01	✓	27/20				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - Formación de auxiliares estudiantes	NA	NA	27/20				
	Actividades Extracurriculares - Formación de becarios y pasantes en el proyecto de investigación	NA	NA	27/20				
988	Física 1	2013-02	✓	27/20	320	640	320	Sin Observaciones
	Otra comisión Física 1	2013-05	✓	27/20				
124	Física 1	2013-03	✓	27/20	640	1280	640	Sin Observaciones
	Óptica y Sonido	2017/M-01	✓	27/20				
	Otra comisión Física 1	2013-01	✓	27/20				
	Otra comisión Física 1	2013-02	✓	27/20				
430	Taller de Arquitectura 2	2321-01	✓	33/20	320	640	320	No identifica acto administrativo por proyecto de investigación.
	PICYDT - "Desarrollo de cerramientos verticales para el completamiento de vivienda social"	NA	NA	33/20				
1436	Dibujo Arquitectónico 2	2323-04	✓	33/20	320	640	320	No identifica acto administrativo por proyecto de investigación.
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - auxiliar estudiante	NA	NA	33/20				
	Gestión de Residuos Sólidos Urbanos	2147-01	✓	33/20				
	Concurso Nacional Hábitats Emergentes	NA	NA	33/20				
	PICYDT - Co directora	NA	NA	33/20				

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
1465	Instalaciones 2	2346-01	✓	33/20	160	320	160	Sin Observaciones
	Física	2314-02	✓	33/20				
	Articulación con otros niveles - Articulación vertical con asignaturas de área de tecnología	NA	NA	33/20				
1269	Taller de Arquitectura I	2311-04	✓	27/20	320	640	320	No identifica acto administrativo por proyecto de investigación.
	Proyecto de Investigación: Didáctica proyectual. Conceptualizaciones desde la práctica de taller Vertical de Arquitectura en la UNM	NA	NA	27/20				
360	Informática 1	2015-01	✓	27/20	320	640	320	Sin Observaciones
	Otros - Armado y organización actividades taller de electrónica	NA	NA	27/20				
	Actividades Extracurriculares - Taller de electrónica	NA	NA	27/20				
	Imagen y Acústica	2028/M-01	✓	27/20				
826	Taller de Arquitectura II	✗	✓	27/20	640	1280	640	No identifica acto administrativo por proyecto de investigación.
	Taller de Arquitectura III	✗	✓	27/20				
	Taller de Arquitectura I	✗	✓	27/20				
	Taller de Arquitectura V	✗	✓	27/20				
	Taller de Arquitectura VI (Trabajo Final)	✗	✓	27/20				
	Taller de Arquitectura IV	✗	✓	27/20				
	Práctica Profesional asistida	NA	NA	27/20				
	Coordinación de todos los niveles del taller	NA	NA	27/20				

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
	PI - "Didáctica Proyectual" conceptualizaciones desde la práctica de Taller Vertical de Arquitectura en la Universidad Nacional de Moreno	NA	NA	27/20				
857	Ingeniería y Sociedad	2046-01	✓	27/20	160	320	160	Sin Observaciones
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - Tutorías de Práctica Pre profesional supervisada	2080-01	✓	27/20				
1334	Introducción a la Historia de la Arquitectura y el Urbanismo	2315-01	✓	27/20	160	320	160	Sin Observaciones
	Introducción a la Historia de la Arquitectura y el	2315-04	✓	27/20				
1298	Estructuras II	2336-01	✓	27/20	160	320	160	Sin Observaciones
	Estructuras III	2345-02	✓	27/20				
991	Taller de Arquitectura II	2321-04	✓	27/20	320	640	320	Sin Observaciones
	Articulación con otros niveles - Articulación horizontal y vertical con otras áreas y niveles	NA	NA	27/20				
	Arquitectura para la Salud	2373/C-01	✓	27/20				
1141	Estructuras II	2336-01	✓	27/20	160	640	160	Sin Observaciones
	Estructuras III	2345-02	✓	27/20				
993	Matemáticas I	2312-02	✓	27/20	160	320	160	Sin Observaciones
	Matemáticas 1	2312-04	✓	27/20				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - Responsable de Auxiliar Estudiante	NA	NA	27/20				
1161	Taller de Arquitectura 4	2311-04	✓	27/20	320	640	320	No identifica acto administrativo por

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
	Proyecto de Investigación: Vivienda social en el partido de Moreno: espacios, ideas y actores, en los Siglos XX y XXI	NA	NA	27/20				proyecto de investigación.
399	Informática 1	2015-01	✓	27/20	160	320	160	Sin Observaciones
1166	Dibujo Arquitectónico 1	2313-04	✓	33/20	320	640	320	No identifica acto administrativo por proyecto de investigación.
	Teoría de la Arquitectura y el urbanismo	2333-02	✓	33/20				
	Teoría de la Arquitectura y el urbanismo	2333-01	✓	33/20				
	PI - Proyecto de investigación UNM / 2019	NA	NA	33/20				
	PICYDT - Proyecto de investigación UNM / 2018	NA	NA	33/20				
970	Taller de Arquitectura IV	2341-01	✓	27/20	480	960	480	Sin Observaciones
	PI - Vivienda social en el partido de Moreno: Espacios, ideas y actores en los siglos XX y XXI (Continuación)	NA	NA	27/20				
	Dictado de Asignatura en otra área - Historia de la arquitectura y el urbanismo 2	2334-01	✓	33/20				
	Dictado de Asignatura en otra área - Morfología 2	2327-03	✓	33/20				
	Articulación con otros niveles - articulación entre comisiones	NA	NA	33/20				
1202	Morfología I	2317-03	✓	27/20	160	320	160	Sin Observaciones
	Actividades de articulación con otras áreas y niveles de la carrera	NA	NA	27/20				
	Dibujo II	2323-02	✓	27/20				

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
1139	Matemáticas II	2322-01	✓	27/20	160	320	160	Sin Observaciones
	Matemáticas II	2322-03	✓	27/20				
	Auxiliares a cargo	NA	NA	27/20				
996	Matemáticas II	2322-02	✓	27/20	160	320	160	Sin Observaciones
	Matemáticas I	2312-03	✓	27/20				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - clases de apoyo para exámenes y parciales	NA	NA	27/20				
	Articulación con otros niveles - Actividades de articulación con otras áreas de la carrera	NA	NA	27/20				
1209	Estructuras II	2336-02	✓	27/20	160	320	160	Sin Observaciones
	Estructuras III	2345-01	✓	27/20				
1271	Introducción al Urbanismo	2342-01	✓	27/20	160	320	160	No identifica acto administrativo por proyecto de investigación.
	PI - Elementos para la Formulación de un Plan de Desarrollo Territorial de Moreno	NA	NA	27/20				
1496	Física	2314-03/05	✓	33/20	160	320	160	Sin Observaciones
	Clases de apoyo extracurriculares	NA	NA	33/20				
1203	Morfología III	2332-01	✓	27/20	160	320	160	Sin Observaciones
	Morfología II	2327-02	✓	27/20				
932	Dibujo Arquitectónico II	2323-01	✓	27/20	160	320	160	Sin Observaciones
	Dibujo Arquitectónico II	2323-03	✓	27/20				
	Otros - Salidas de campo a coquizar	NA	NA	27/20				
	Articulación con otros niveles - Tareas de coordinación, corrección, nivelación y articulación vertical con otros niveles	NA	NA	27/20				
1024	Taller de Arquitectura II	2321-03	✓	27/20	320	640	320	No identifica acto administrativo por

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
	Proyecto VIVIENDA SOCIAL EN EL PARTIDO DE MORENO	NA	NA	27/20				proyecto de investigación.
1025	Requisito DAC	2372-01/03	✓	27/20	160	320	160	Sin Observaciones
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - auxiliar estudiante	NA	NA	27/20				
1342	Requisito Diseño Asistido por Computadora (DAC)	2372-02/04	✓	27/20	160	320	160	Sin Observaciones
	Articulación horizontal y vertical con otras áreas y niveles	NA	✓	27/20				
896	Morfología III	2332-01	✓	27/20	160	320	160	Sin Observaciones
	Morfología 2	2327-01	✓	27/20				
1158	Taller de Arquitectura II	2321-02	✓	27/20	320	640	320	No identifica acto administrativo por proyecto de investigación.
	PI - Proyecto de Investigación: Didáctica Proyectual	NA	NA	27/20				
1210	Tecnología	2325-02	✓	27/20	168	320	160	Sin Observaciones
	Estructuras 1	2326-04	✓	27/20				
	Tutorías a cargo auxiliares estudiantes	NA	NA	27/20				
1299	Instalaciones 1	2337-01	✓	33/20	160	320	160	Sin Observaciones
	Física	2314-02	✓	33/20				
	Articulación con otros niveles y áreas (Física, Tecnología e Instalaciones)	NA	NA	33/20				
1032	Morfología III	2332-02	✓	27/20	165	320	160	EL PTA supera las horas de designación. Falta ingresar una comisión morfología 2 (2327-04) en PTA.
	Morfología 1	2317-01	✓	27/20				
	Otros - Auxiliares estudiantes	NA	NA	27/20				
1156	Historia de la Arquitectura y el Urbanismo I	2324-03	✓	27/20	160	320	160	Sin Observaciones
	Introducción a la Historia de la Arquitectura y el Urbanismo	2315-05	✓	27/20				

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
	Articulación con otros niveles - Articulación horizontal y vertical con otras áreas y niveles	NA	NA	27/20				
1275	Taller de Arquitectura I	2311-02	✓	27/20	320	640	320	No identifica acto administrativo por proyecto de investigación.
	PI - Didáctica Proyectual	NA	NA	27/20				
1421	Historia de la Arquitectura y el Urbanismo 1	2324-01	✓	33/20	160	320	160	Sin Observaciones
	Historia de la Arquitectura y el Urbanismo 2	2334-02	✓	33/20				
	Actividades Extracurriculares - Recorridos Urbanos	NA	NA	33/20				
	Articulación con otros niveles - Articulación horizontal y vertical con otras áreas y niveles	NA	NA	33/20				
1164	Matemáticas I	2312-01	✓	27/20	160	320	160	Sin Observaciones
	Matemáticas I	2312-05	✓	27/20				
	Articulación con otros niveles - Articulación con otros niveles	NA	NA	27/20				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	27/20				
1143	Historia de la Arquitectura y el Urbanismo I	2324-01	✓	27/20	164	320	160	Sin Observaciones
	Introducción a la Historia de la Arquitectura y el Urbanismo	2315-03	✓	27/20				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - Tutorías de auxiliares estudiantes	NA	NA	27/20				
	Dictado de Asignatura en otra área - Coordinación con demás asignaturas para desarrollo de trabajos prácticos	NA	NA	27/20				

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - Acompañamiento pedagógico para estudiantes. Vinculación de la asignatura con el resto de las materias.	NA	NA	27/20				
	Actividades Extracurriculares - Organización y acompañamiento de dos visitas guiadas por la Ciudad, con temáticas vinculadas al programa de la materia.							

De la información analizada, se verifica que en 68 agentes (que representa el 100% de los casos examinados) se corresponden las horas declaradas en los Planes de Trabajo Docentes con las designaciones según el Sistema Siu Mapuche de liquidación de haberes y con las horas de cumplimiento efectivo según art. 25 del Régimen General Académico. Los PTA, están aprobados en su totalidad y se completan con las actividades enunciadas en la norma que los regula. Existe un único PTA por docente.

No obstante, se observa que, se han completado mal los actos administrativos correspondientes a las actividades de Investigación, Extensión u otras actividades docentes (PICYDT, Articulación con otros niveles, Actividades Extracurriculares, Tutorías y acompañamiento pedagógico, entre otros).

#### a) Departamento de Humanidades y Ciencias Sociales

Se aplicó la fórmula de Tamaño Muestral para Muestreos Probabilísticos Representativos para estimación de Proporciones, aplicando valores recomendados de delta y alfa del 10 y 5% respectivamente. Estos valores son requerimientos mínimos buscando un equilibrio entre los costos del trabajo a realizar y la representatividad de los resultados obtenidos.

Determinación del Tamaño Muestral para Muestreos Probabilísticos Representativos para estimación de Proporciones					
(para N mayor o igual que 45)					
delta	alfa	N	Z <sub>(1-alfa/2)</sub>	n <sub>0</sub>	n
10%	5%	153	1,9600	96,0365	59

Variable	Concepto asociado	Determinación
<b>delta</b>	Precisión: un delta del 10 % significa que el resultado obtenido de procesar la muestra, en nuestro caso de proporción de ocurrencia de un atributo, se encuentra entre el valor estimado + o - 10 %.	Por parte del Auditor
<b>alfa</b>	Nivel de confianza (1-alfa): Es el grado de certidumbre sobre la exactitud de la estimación realizada. Un alfa del 5 % implica que en un 95 % de las muestras que tomemos repitiendo el procedimiento seleccionado, obtendríamos una estimación situada dentro del intervalo predicho.	Por parte del Auditor
<b>N</b>	Tamaño de la Población o Universo: es la cantidad total de elementos objeto de la auditoría pasibles de ser auditados.	Dato de la realidad a auditar
<b>Z<sub>(1-alfa/2)</sub></b>	Valor de la distribución normal: Z (1-alfa/2) es el percentil de orden 1-alfa/2 de la distribución normal estándar acumulada.	Valor de tabla estadística
<b>n<sub>0</sub></b>	Cálculo Auxiliar utilizado para determinar el tamaño muestral.	Por fórmula a partir de los datos
<b>n</b>	Tamaño de la Muestra a Seleccionar.	Por fórmula a partir de los datos

De la aplicación de la fórmula, se obtuvo una muestra representativa de 59 agentes, sobre un Universo de 153 agentes con cargos docentes (ordinarios e interinos), activos al 31/12/2020.

De la documentación solicitada, se analizó la siguiente información: docente/legajo, materia o actividad, solicitud de designación docente, acto administrativo de aprobación de la actividad, horas por dedicación consignadas en el PTA, horas de dedicación anual según el Sistema de liquidación de haberes Siu Mapuche, horas de cumplimiento efectivo según el Régimen General Académico, otros datos adicionales que surgen de la revisión.

Se detalla en el siguiente cuadro, la información analizada:

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
566	Taller 5 - Actualización Teórico - Práctica	3152-01	✓	NA	352	960	480	Falta incluir en PTA 2 comisiones de otras materias que dicta. No se identifica acto administrativo del PI
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - Formación de recursos de humanos y de auxiliares estudiantes	3146-01	✓	NA				

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
	PICYDT - Violencias, derechos y política pública	NA	NA	✗	320	640	320	PICYDT sin identificar. No se identifica Acto Administrativo del Proyecto de Investigación
	PI - Experiencias de las prácticas profesionales en las trayectorias educativas de los estudiantes de taller 2	NA	NA	✗				
	PI - Análisis y reconstrucción de la producción científica de los estudiantes de la materia de taller de trabajo social	NA	NA	✗				
125	Lingüística	3216-01/03	✓	NA	160	320	160	PICYDT sin identificar. No se identifica Acto Administrativo del Proyecto de Investigación
	PICYDT Docente-investigador del Proyecto de investigación:	NA	NA	✗				
	INTRODUCCIÓN A LA COMUNICACIÓN	3213-02/03	✓	NA				
	Act. Extracurricular	NA	NA	✗				
123	Historia Social General	3212-01	✓	NA	480	640	320	PICYDT sin identificar. No se identifica Acto Administrativo del Proyecto de Investigación
	PI - Docente Investigador peronismo universitario?: Tradiciones, rupturas e innovaciones	NA	NA	✗				
	PICYDT	NA	NA	✗				
138	Taller 1 - Introducción a la Práctica Profesional	3112-01	✓	NA	480	640	320	EL PTA supera las horas de designación. No se identifica acto administrativo del PI.
	Horas supervisión PPS	NA	NA	✗				
	Jornada de intercambio del área de práctica pre profesional	NA	NA	✗				
	Formación de auxiliares estudiantes	NA	NA	✗				
	PI - "Del barrio al aula"	NA	NA	✗				
	Extensión y Transferencia - Participando en Red de docentes de 1er año de Trabajo social	NA	NA	✗				
144	Trabajo Social 1	3111-02	✓	NA	160	640	320	

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
	Extensión y transferencia - Plan Argentina sin hambre	NA	NA	✗				Falta incluir en PTA un cargo de otra materia que dicta. Incluido ese cargo no habría observaciones.
15	Trabajo Social 5	3151-02	✓	NA	192	320	160	EL PTA supera las horas de designación. No se identifica acto administrativo del PI
	Actividades Extracurriculares - Catedra libre "Eva Perón"	NA	NA	✗				
	Actividades Extracurriculares - entre trabajo social 4 y trabajo social 5	NA	NA	✗				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - Formación de estudiante	NA	NA	✗				
	PICYDT - Intervención profesional para la integración social de hogares con pobreza persistente en establecimientos de salud es instituciones de la política social	NA	NA	✗				
804	Historia Social 1	3124-01	✓	NA	160	320	160	Sin observaciones
	Historia Social 2	3114-05	✓	NA				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - Espacio de tutorías	NA	NA	NA				
1430	Taller 2 - Introducción a la Práctica Profesional	3122-01	✓	NA	320	640	320	No se identifica acto administrativo del PI
	Horas supervisión PPS	NA	NA	✗				
	PICYDT - Violencias, derechos y política pública	NA	NA	✗				
	PI - Experiencias de las prácticas profesionales en las trayectorias educativas de los estudiantes de taller 2	NA	NA	✗				
459	Taller de Expresión Oral y Escrita 2	3224-01	✓	NA	192	320	160	EL PTA supera las horas de designación. No se identifica acto administrativo del PI, ni nombre del Proyecto.
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
	PICYDT	NA	NA	✗				

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
136	Taller 2 - Introducción a la Práctica Profesional	3122-03	✓	NA	320	640	320	No se identifica acto administrativo del PI
	Proyecto de investigación: Experiencias de las prácticas profesionales en las trayectorias educativas de los estudiantes de Taller II, III y IV de Trabajo Social (PIPA)	NA	NA	✗				
	Horas supervisión PPS	NA	NA	✗				
75	Taller 1 - Introducción a la Práctica Profesional	3112-01	✓	NA	384	640	320	EL PTA supera las horas de designación. No se identifica acto administrativo del PI
	Horas supervisión PPS	NA	NA	✗				
	Articulación con otros niveles Jornada de producción e intercambio con otros niveles del área de prácticas pre-profesionales	NA	NA	✗				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - Formación de estudiantes auxiliares	NA	NA	✗				
	PI - "Del barrio al aula"	NA	NA	✗				
	Extensión y Transferencia Participación en la red académica de primeros años de las Carreras de TS del AMBA	NA	NA	✗				
	Coordinación académica - responsable de asignatura - prácticas profesionales de la carrera de trabajo social	NA	NA	✗				
	Coordinación académica - Consejero departamento	NA	NA	✗				
365	Taller 2 - Introducción a la Práctica Profesional	3122-04	✓	NA	320	640	320	No se identifica acto administrativo del PI

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
	Horas supervisión PPS	NA	NA	NA				
	PI - Docente-investigador	NA	NA	✗				
455	Didáctica para el Nivel Secundario	3324-01	✓	NA		144	320	160
	Comunicación y educación	3325-01	✓	NA				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	✓	✗				
	Extensión y Transferencia Evento: ATENEO DE EXPERIENCIAS EN LA ESCUELA SECUNDARIA. Programación, coordinación y ejecución (Actividad extracurricular)	NA		✗				
		NA	NA					
964	Taller de Comunicación Gráfica	3233-01	✓	NA		160	320	160
	Tutorías y acompañamiento Director	NA	NA	✗				
	Dictado curso de formación docente	NA	NA	✗				
	Programa de articulación y fortalecimiento federal de las capacidades en ciencia y tecnología covid-19	NA	NA	✗				
	Agencia de noticias de la licenciatura en comunicación social - coordinador	NA	NA	✗				
595	Psicología Social y Comunitaria	3144-01	✓	NA		192	320	160
	Psicología de los Grupos e Instituciones	3136-02	✓	NA				
	Actividades Extracurriculares Coordinadora de la Cátedra Libre de Salud Mental y Derechos Humanos Dr. Fernando Ulloa	NA	NA	✗				
	PICYTD - Directora del Proyecto de Investigación Dispositivos de intervención del Sistema de	NA	NA	✗				

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
	Promoción y Protección de Derechos de Niños, Niñas y Adolescentes de Moreno. Facilitadores y obstáculos en un proceso complejo.							
427	Introducción al Pensamiento Filosófico	3116-04	✓	NA	160	320	160	No se identifica acto administrativo del PI
	Filosofía 1	3134-01	✓	NA				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - Formación de Auxiliar Estudiante	NA	NA	✗				
	Extensión y Transferencia - Cátedra libre de filosofía latinoamericana	NA	NA	✗				
1234	Taller de Práctica Profesional LCS	3264-01/02	✓	NA	360	640	320	EL PTA supera las horas de designación.
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	NA				
	Articulación de contenidos con la Agencia de Noticias ciencias de la comunicación (Anccom) dependiente de la Facultad de Ciencias Sociales (UBA)	NA	NA	✗				
	VT - Diseño, desarrollo y coordinación de la agencia de noticias de la carrera de comunicación	NA	NA	✗				
	Búsqueda de alianzas con otras instituciones públicas y/o privadas, en el marco de la nueva agencia de noticias de la carrera de Comunicación de la UNM	NA	NA	✗				
	Sujetos de la Educación Secundaria	3313-01	✓	NA				
403	TICs Orientada a la Educación	3326-01	✓	NA	160	320	160	Sin observaciones
	TICs Orientada a la Educación	3326-02	✓	NA				

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
	Tutorías y acompañamiento Formación de dos graduadas como auxiliares de la asignatura TICS orientada a la Educación	NA	NA	✗				
1415	Taller de Producción Multimedial 2 (Asignatura específica orientación Comunicación Multimedia)	3252M-01	✓	NA	160	320	160	Sin observaciones
	Taller de Oralidad y Escritura 1 Oral y Escrita 1.	3214-02	✓	NA				
352	Estado y Políticas Públicas	3123-03	✓	NA	160	320	160	Sin observaciones
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - Reformulación de las estrategias pedagógicas y de los contenidos de la totalidad de la materia para ser desplegada en formato virtual.	NA	NA	✗				
	Artículo: "Estado, pandemia global y las disputas de sentido. ¿La configuración de un orden nuevo?"	NA	NA	✗				
	Extensión y Transferencia - Conversatorio "Estado, Políticas Públicas y de género"	NA	NA	✗				
195	Política Educativa	3423-01	✓	NA	166	320	160	EL PTA supera las horas de designación
	Política Educativa	3327-01	✓	NA				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - Formación de un graduado designar	NA	NA	✗				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - Tutorías de trabajo final	NA	NA	✗				
	Actividades Extracurriculares	NA	NA	✗				
1483	Taller de Comunicación Audiovisual	3235-01	✓	NA	176	320	160	EL PTA supera las horas de designación. No se

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
	Tutorías y acompañamiento pedagógico designar			NA	NA	NA		identifica acto administrativo del PI
	PI			NA	NA	✗		
	PI			NA	NA	✗		
	Extensión y Transferencia			NA	NA	✗		
155	Psicología General	3115-01/04		✓	NA			No se identifica acto administrativo del PI
	PICYDT - Proyecto: "Violencias, derechos y política pública..."				✗			
131	Historia Social 1	3114-02		✓	NA			EL PTA supera las horas de designación.
	Historia Social 2	3124-02		✓	NA			
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - Auxiliar - estudiante Laura López y Graciela Sánchez				✗			
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - Espacio de tutorías				✗			
659	Psicología de los Grupos e Instituciones	3136-01		✓	NA			EL PTA supera las horas de designación.
	Psicosociología de las Organizaciones	1133-02		✓	NA			
	Extensión y Transferencia - Colaboradora en la Cátedra Libre: " Salud mental y Derechos Humanos; Fernando Ulloa"				✗			
	Psicosociología de los grupos	3136-02		✓	NA			
	Taller de Expresión Oral y Escrita 1	3214-01/02		✓	NA			
250	Tutorías y acompañamiento pedagógico				✗			EL PTA supera las horas de designación. No se identifica acto administrativo del PI
	Actividades de Posgrado - Taller de lectura				✗			
	PICYDT				✗			
	Extensión y Transferencia				✗			
	Coordinación Académica - Responsable Área Epistémica tiempos digitales: ¿cómo modifica el				✗			
	NA	NA	NA	NA				

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
	soporte los modos de leer?							
	Coordinación Académica - Consejera titular tiempos digitales: ¿cómo modifica el soporte los modos de leer?	NA	NA	✗				
67	Taller 1 - Introducción a la Práctica profesional Profesional	✗	NA	NA	656	1280	640	EL PTA supera las horas de designación. No se identifica acto administrativo del PI
	Taller 2 - Introducción a la Práctica profesional Profesional	✗	NA	NA				
	Horas supervisión PPS - Taller 2	NA	NA	✗				
	Horas supervisión PPS - Taller 1	NA	NA	✗				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - Formación de Auxiliar Estudiante	NA	NA	✗				
	Articulación con otros niveles - Jornada de intercambio del área de prácticas pre profesionales	NA	NA	✗				
	PI - Experiencias de las prácticas profesionales en las trayectorias educativas de los estudiantes de taller 2, 3 y 4 de TS	NA	NA	✗				
	PI - "Del barrio al aula"	NA	NA	✗				
	Extensión y Transferencia - Jornada anual de intercambio entre talleres 1,2,3,4	NA	NA	✗				
	Extensión y transferencia - Participación en redes docentes de primer año	NA	NA	✗				
1416	Taller de Producción Multimedial 1	3245-01	✓	NA	192	320	160	Sin observaciones
	Dictado Cursos de Formación Docente - Taller de Moodle universitaria en el uso de la plataforma Moodle	NA	NA	✗				

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
	VT - Miembro de la agencia noticias UNM	NA	NA	✗				
129	Historia Social 2	3124	✓	NA	160	320	160	Sin observaciones
	Historia Social 1	3114	✓	NA				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - Espacio de tutorías	NA	NA	✗				
204	Introducción al Pensamiento Filosófico	3116-05	✓	✗	160	320	160	Sin observaciones
	Filosofía 1	3134-03	✓	NA				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - Formación de Auxiliar Estudiante	NA	NA	✗				
	Extensión y Transferencia - Cátedra libre de filosofía latinoamericana	NA	NA	✗				
656	PROYECTO FINAL DE INTERVENCIÓN	3429-01	✓	NA	160	320	160	No se identifica acto administrativo del PI
	PICYDT - Continuar el desarrollo de la línea correspondiente al Instituto de Menores Lasalle y Riglos	NA	NA	✗				
79	Antropología Social	3312-01	✓	NA	160	320	160	No se identifica acto administrativo del PI
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - Formación de un graduado como auxiliar	NA	NA	✗				
	Dictado de Asignatura en otra Antropología Social y Cultural (3135)	3135-02	✓	NA				
	PI "El cambio en el ciclo básico de la educación secundaria: análisis de la implementación de una política pública provincial en escuelas de Moreno"	NA	NA	✗				
620	Teoría de la Comunicación 2	3231-01/02	✓	NA	180	320	160	EL PTA supera las horas de designación. No se identifica acto administrativo del PI
	PICYDT - Co-directora de proyecto Culturas	NA	NA	✗				

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
	audiovisuales en Argentina							
	Extensión y Transferencia Participación en seminario de Derechos Humanos de la UNM	NA	NA	✗				
193	Filosofía 2	3154-01	✓	NA	324	640	320	EL PTA supera las horas de designación. No se identifica acto administrativo del PI
	Introducción al Pensamiento Filosófico	3116-03	✓	NA				
	Dictado de Asignatura en otra Epistemología (LES)	3322-01	✓	NA				
	Ideas Filosóficas detrás del discurso político	NA	NA	✗				
	Extensión y Transferencia Cátedra Libre de Filosofía Latinoamericana "Rodolfo Kusch"	NA	NA	✗				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - Formación de Auxiliar Estudiante	NA	NA	✗				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - Filosofía 2 y Filosofía 1	NA	NA	✗				
	Coordinación Académica - Responsable del Área epistémica	NA	NA	✗				
931	Historia Social de los Medios de Comunicación 1	3221-01/03	✓	NA	176	320	160	EL PTA supera las horas de designación.
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
152	Introducción al Derecho	3113-04	✓	NA	160	320	160	Sin observaciones
	Extensión y Transferencia - Programa de promoción de los DDHH - Seminario	NA	NA	✗				
969	Taller de Producción de Discurso Científico (Asignatura específica orientación Comunicación Científica)	3252C-01	✓	NA	160	320	160	Sin observaciones
	Taller de Producción Digital	3256C-01	✓	NA				

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
	de Discurso Científico (Asignatura específica orientación Comunicación Científica)							
	Tutorías y acompañamiento Formación auxiliar estudiante	NA	NA	✗				
353	Taller 2 - Introducción a la Práctica Profesional	3122-01/02	✓	NA				
	Horas supervisión PPS	NA	NA	✗				
	PI - Directora Proyecto PI Experiencias de las prácticas profesionales en las trayectorias educativas de los estudiantes de Taller 2,3 y 4 de TS	NA	NA	✗	320	640	320	No se identifica acto administrativo del PI
148	Historia Social de la Educación en América Latina	3315-01	✓	NA				
	PI - Participación en el Proyecto "Miradas sobre la alfabetización en el primer año de la escuela secundaria"	NA	NA	✗				
	Coordinación Académica - Coordinación del Área "Políticas e instituciones educativas"	NA	NA	✗	160	320	160	No se identifica acto administrativo del PI
265	Estado y Políticas Públicas	3123-01	✓	NA				
	Edición y curaduría de número 7 de la Revista de Políticas Sociales del Departamento de Humanidades de la Universidad Nacional de Moreno	NA	NA	NA				
	PI CYDT - Proceso de trabajo y salud laboral. La incidencia de los Riesgos psicosociales en el trabajo en cooperativas, empresas recuperadas y mutuales de	NA	NA	✗	179	320	160	EL PTA supera las horas de designación. No se identifica acto administrativo del PI

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
	conurbano bonaerense							
	Extensión y Transferencia - Enfoque de Género en la educación superior. Ley Micaela de capacitación	NA	NA	✗				
	Extensión y Transferencia - Conversatorio "Estado, Políticas Públicas y de género"	NA	NA	✗				
541	Introducción a la Comunicación	3213-01/02	✓	NA	320	640	320	No se identifica acto administrativo del PI
	Taller de Expresión Oral y Escrita 1	3214-03/04	✓	NA				
	PICYDT Docente investigadora socio discursivas"	NA	NA	✗				
343	Teorías de la Comunicación 1	3222-01/02	✓	NA	168	320	160	Sin observaciones
	Producción de material académico sobre "Comunicación, Sentidos y Subjetividad	NA	NA	✗				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
	Otros - Producción de evento presentación libro	NA	NA	✗				
120	Taller de Expresión Oral y Escrita 1	3214-03/04	✓	NA	372	640	320	EL PTA supera las horas de designación. No se identifica acto administrativo del PI
	Otros - Formación de auxiliar	NA	NA	✗				
	Dictado de otra asignatura - Introducción a la comunicación	3213-01/04	✓	NA				
	PICYDT - Configuraciones sociales y prácticas artístico-discursivas... Investigación dirigido por la Mg. Zelma Dumm y codirigido por el Dr. Maximiliano de la Puente	NA	NA	✗				

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
	Docente miembro del proyecto de extensión "Cultura, memoria y comunidad"	NA	NA	NA				
132	Psicología General	3115-01/05	✓	NA	160	320	160	Sin observaciones
	A cargo de estudiante auxiliar	NA	NA	NA				
	Extensión y Transferencia - Miembro colaboradora de la organización de la cátedra libre de Salud Mental y Derechos Humanos	NA	NA	NA				
784	Taller 4 - Supervisión Teórico-Práctica	3142-01/03	✓	NA	320	640	320	No se identifica acto administrativo del PI
	horas supervisión PPS	NA	NA	✗				
	PI - Experiencias de las prácticas profesionales en las trayectorias educativas de los estudiantes de Taller 2,3 y 4 de Trabajo Social.	NA	NA	✗				
357	Introducción al Derecho	3113-05	✓	NA	160	320	160	Sin observaciones
	Extensión y Transferencia: Programa de promoción de los DDHH Res. UNM-CS 400/17, seminario permanente de DDHH Res. UNM-R 336/15.	NA	NA	✗				
477	Introducción al Derecho	3113-02	✓	NA	160	320	160	Sin observaciones
	Extensión y Transferencia Coordinación del módulo Memoria Verdad y Justicia, en el marco del Programa de Promoción de los Derechos Humanos	NA	NA	✗				
794	Taller 4 - Supervisión Teórico-Práctica	3142-03	✓	NA	320	640	320	No se identifica acto administrativo del PI

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
	" Experiencias de las prácticas profesionales en las trayectorias esculativas de los estudiantes de Taller 2,3 y 4 de Trabajo Social"	NA	NA	✗				
302	Estructuras Narrativas Audiovisuales	3234-01	✓	NA	160	320	160	Sin observaciones
	Dictado de Cursos de Formación Docente campus virtual UNM	NA	NA	✗				
	Tutorías y acompañamiento formación de los estudiantes auxiliares	NA	NA	✗				
	Extensión y Transferencia - Dictado y gestión del curso "Cine-Debate y Análisis de Films"	NA	NA	✗				
350	Sociología 2	3125-01/03	✓	NA	160	320	160	Sin observaciones
	Actividades Extracurriculares - Actividad Intercátedra: Importancia de las capacidades estatales en la implementación de respuestas para sujetos sociales. Desafíos pendientes desde una mirada situada.	NA	NA	✗				
450	Taller de Proyecto 2	3328-01/02	✓	NA	168	320	160	EL PTA supera las horas de designación.
	Actividades Extracurriculares - Panel de estudiantes	NA	NA	✗				
	Actividades Extracurriculares - Panel de jóvenes graduados	NA	NA	✗				
	Tutorías y acompañamiento Tutoría trabajo final	NA	NA	✗				
163	Estructuras Narrativas Audiovisuales	3234-01/02	✓	NA	192	320	160	EL PTA supera las horas de designación. No se identifica acto administrativo del PI
	PICYTD - Desarrollar el proyecto "El cine argentino y su relectura de los ..."	NA	NA	✗				

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
	PICYTD - Presentación del Proyecto PICYDT 416/18	NA	NA	✗				
140	Taller 3 - Supervisión Teórico Práctica	3132	✓	NA	320	320	320	No se identifica acto administrativo del PI
	Horas supervisión PPS	NA	NA	NA				
	PI - Experiencias de las prácticas profesionales en las trayectorias educativas de los estudiantes de Taller 2,3 y 4 de Trabajo Social.	NA	NA	✗				
448	Historia del Arte Moderno y Contemporáneo	3226-01/02	✓	NA	160	320	160	No se identifica acto administrativo del PI
	PI - trabajo de investigación Cine y peronismo	NA	NA	✗				
1012	Teorías de la Argumentación	3244-01/02	✓	NA	160	640	160	No se identifica acto administrativo del PI
	Tutorías y acompañamiento pedagógico - Tutorías en lectura y escritura académicas	NA	NA	✗				
	PICYDT - docente investigador	NA	NA	✗				
	PICYDT - docente investigador	NA	NA	✗				
212	Instituciones Educativas de Nivel Secundario	3316-01	✓	NA	176	320	160	EL PTA supera las horas de designación. No se identifica acto administrativo del PI
	Tutorías y acompañamiento Tutoría de Trabajo Final	NA	NA	✗				
	PI - HyCS-04 "El cambio en el ciclo básico de la Educación Secundaria"	NA	NA	✗				
	PI - "Miradas sobre la alfabetización inicial en primer año de la escuela secundaria"	NA	NA	✗				
135	Psicología General	3115-03/05	✓	NA	160	320	160	Sin observaciones
	Extensión y Transferencia - Programa de promoción de los DDHH	NA	NA	✗				
	Extensión y Transferencia - Miembro colaborador del equipo de	NA	NA	✗				

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
	coordinación y panelista de la Cátedra Libre de Salud Mental y Derechos Humanos							
792	Teoría de la Comunicación 2	3231-01/02	✓	NA	160	320	160	No se identifica acto administrativo del PI
	Tutoría de alumnos	NA	NA	✗				
	PI - Docente Investigador	NA	NA	✗				
874	Teorías de la Argumentación	3244-01/02	✓	NA	186	320	160	EL PTA supera las horas de designación. No se identifica acto administrativo del PI
	Actividades de Posgrado Seminario "Lingüística Textual" Carrera de Especialización en Lectura y Escritura	NA	NA	✗				
	PICYDT Codirectora	NA	NA	✗				
	PICYDT La lectura y la escritura en la Universidad	NA	NA	✗				

De la información analizada, se verifica que en 22 agentes (que representa el 37% de los casos examinados -59 agentes-) las horas declaradas en los Planes de Trabajo Docentes superan, a las horas de cumplimiento efectivo según art. 25 del Régimen General Académico (RGA), pero no, a las designaciones según el Sistema Siu Mapuche de liquidación de haberes. A excepción de un único caso, la situación descripta precedentemente, no supera el 20% del total de horas, lo que significa que se ajusta a la asignación de dedicaciones, según art. 25 RGA. Los PTA, están aprobados en su totalidad y se completan con las actividades enunciadas en la norma que los regula. Existe un único PTA por docente.

Se observa, asimismo, que no se han completado los actos administrativos correspondientes a las actividades de Investigación, Extensión u otras actividades Académicas (PICYDT, Actividades de Posgrado, Actividades Extracurriculares, Tutorías y acompañamiento pedagógico, entre otros).

#### a) Departamento de Economía y Administración

Se aplicó la fórmula de Tamaño Muestral para Muestreos Probabilísticos Representativos para estimación de Proporciones, aplicando valores recomendados de delta y alfa del 10 y 5% respectivamente. Estos valores son requerimientos mínimos buscando un equilibrio entre los costos del trabajo a realizar y la representatividad de los resultados obtenidos.

Determinación del Tamaño Muestral para Muestreos Probabilísticos Representativos para estimación de Proporciones					
(para N mayor o igual que 45)					
delta	alfa	N	Z <sub>(1-alfa/2)</sub>	n <sub>0</sub>	n
10%	5%	197	1,9600	96,0365	65
Variable	Concepto asociado			Determinación	
delta	Precisión: un delta del 10 % significa que el resultado obtenido de procesar la muestra, en nuestro caso de proporción de ocurrencia de un atributo, se encuentra entre el valor estimado + o - 10 %.			Por parte del Auditor	
alfa	Nivel de confianza (1-alfa): Es el grado de certidumbre sobre la exactitud de la estimación realizada. Un alfa del 5 % implica que en un 95 % de las muestras que tomemos repitiendo el procedimiento seleccionado, obtendríamos una estimación situada dentro del intervalo predicho.			Por parte del Auditor	
N	Tamaño de la Población o Universo: es la cantidad total de elementos objeto de la auditoría pasibles de ser auditados.			Dato de la realidad a auditar	
Z <sub>(1-alfa/2)</sub>	Valor de la distribución normal: Z (1-alfa/2) es el percentil de orden 1-alfa/2 de la distribución normal estándar acumulada.			Valor de tabla estadística	
n <sub>0</sub>	Cálculo Auxiliar utilizado para determinar el tamaño muestral.			Por fórmula a partir de los datos	
n	Tamaño de la Muestra a Seleccionar.			Por fórmula a partir de los datos	

De la aplicación de la fórmula, se obtuvo una muestra representativa de 65 agentes, sobre un Universo de 197 agentes con cargos docentes (ordinarios e interinos), activos al 31/12/2020.

A continuación, se detalla, la información analizada:

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual		Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	
111	INSTITUCIONES, ORGANIZACIONES Y PRINCIPIOS DE ADMINISTRACIÓN	1011-05	✓	NA	320	640	320
	Elaboración del banco de casos seleccionando los mejores trabajos de los grupos de	NA	NA	NA			

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
	estudiantes de los años anteriores							
	Elaboración de documentos de trabajo sobre temas curriculares de la asignatura	NA	NA	NA				
	Organización Estatal y Políticas Públicas	x	✓	NA				
14	Idioma Optativo Ingles Nivel I	x	✓	NA	160	320	320	sin observaciones
	Responsable de área / asignatura	NA	NA	NA				
1086	Economía Internacional	1341-01	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto administrativo por tutorías
	Material didáctico sobre comercio	NA	NA	NA				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	x				
64	Auditoria	1454	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto Administrativo con consejero
	Consejo Asesor CPN	NA	NA	x				
	Contabilidad II	1432-02	NA	NA				
207	Economía II	1021-02	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Economía II	1021-07	✓	NA				
	Coordinación académica	NA	NA	NA				
2	Gestión de Recursos Humanos en el Sector Público	1146-01	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto Administrativo por tutorías
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	x				
824	Sistemas económicos comparados	1354-01	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Elaboración de material didáctico	NA	NA	NA				
575	Procedimiento Tributario y Proceso Penal Tributario	1443-01	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto administrativo de Consejero
	Procedimiento Tributario y Proceso Penal Tributario	1443-02	✓	NA				
	Consejera de Carrera	NA	NA	x				
723	Administración de Personal, Calificaciones y Formación Profesional	1242-01	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto administrativo de Consejero
	Relaciones del Trabajo en el Sector Público	1254-01	✓	NA				
	Consejero de Carrera	NA	NA	x				
490	Administración Financiera	1452-01	✓	NA	160	320	160	sin observaciones

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
	Elaboración de material didáctico	1452-01	✓	NA				
768	Derecho Civil y Comercial	1023-04	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Derecho Civil y Comercial	1023-07	NA	NA				
	Elaboración de material didáctico	NA	NA	NA				
386	Derecho Constitucional y Administrativo	1022-05	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto administrativo de Consejero
	Derecho Constitucional y Administrativo	1022-08	✓	NA				
	Representante consejo superior	NA	NA	✗				
385	Economía I	1014-03	✓	NA	160	640	160	sin observaciones
	Economía I	1014-12	✓	NA				
	Elaboración de material teórico	NA	NA	NA				
21	Psicosociología de las Organizaciones	1133-01	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto administrativo de PI
	Teoría de las Instituciones y Organizaciones	1133-02	✓	NA				
	Investigador PI	NA	NA	✗				
576	Psicología del Trabajo	1233-01	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto administrativo de Consejero
	Seminario Optativo: Consultoría Organizacional	1163I-01/1263I-01/1363I-01/1463I-01	✓	NA				
	Consejero carrera	NA	NA	✗				
384	Economía I	1014-03	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Economía I	1014-09	✓	NA				
	Desarrollo de material propio para la materia	NA	NA	NA				
23	Psicosociología de las Organizaciones	1133	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Producción de textos y material didáctico para trabajar en cada uno de los teóricos y prácticos.	NA	NA	NA				
439	Econometría	1342-01	✓	NA	160	340	160	sin observaciones
	Estructura Económica Argentina y Mundial	1025-05	✓	NA				
	Elaboración de material didáctico	NA	NA	NA				
563	Sociología, Procesos y Organización del Trabajo	1231-01	✓	NA	160	340	160	sin observaciones
	Vicedecano	NA	NA	NA				
48	Economía Social	1355-01	✓	NA	160	320	160	sin observaciones

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
	Elaboración de material didáctico	NA	NA	NA				
107	Instituciones, Organizaciones y Principios de Administración	1011-10	✓	NA	320	640	320	sin observaciones
	Instituciones, Organizaciones y Principios de Administración	1011-13	✓	NA				
	Elaboración de material didáctico	NA	NA	NA				
	Dirección y Gestión de Organizaciones de la Economía Social	1155-01	✓	NA				
223	Imposición a la Renta y Patrimonio	1435-01	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto administrativo de Consejero
	Imposición a la Renta y al Patrimonio	1435-02	✓	NA				
	Consejero carrera	NA	NA	✗				
771	Sistema Público de Administración Financiera y Control	1451-01	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Sistema Público de Administración Financiera y Control	1145-01	✓	NA				
	Elaboración de material de lectura, guías de trabajo y cuadernillo de trabajos prácticos para el dictado de la materia.	NA	NA	NA				
1211	Matemática Financiera	1027-04	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Matemática Financiera	1027-07	✓	NA				
	Responsable de área / asignatura	NA	NA	NA				
816	Economía II	1021-01	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Elaboración de material teórico	1021	✓	NA				
1482	Matemática para Economistas	1333-01	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto Administrativo por tutorías
	Matemática I	1013-21	✓	NA				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
394	Matemática Financiera	1027-01	✓	NA	320	640	320	sin observaciones
	Matemática Financiera	1027-02	✓	NA				
	Elaboración de material didáctico	1027	✓	NA				
	Matemática Financiera	1027-05	✓	NA				
	Matemática Financiera	1027-08	✓	NA				
	Elaboración de material didáctico	NA	NA	NA				

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
1658	Formulación y Evaluación Económica y Social de Proyectos	1153-01 / 1351-01	✓	NA	320	640	320	No identifica Acto Administrativo por tutorías
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
	Elaboración de material teórico	NA	NA	NA				
1350	Imposición a los Consumos y sobre las Transacciones	1436-01	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Elaboración de material teórico	NA	NA	NA				
13	Contabilidad I	1016-03	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Contabilidad I	1016-12	✓	NA				
	Elaboración de material didáctico	NA	NA	NA				
437	Historia del Pensamientos Social y Político	1015-05	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	NA				
895	Sistema Público de Administración Financiera y Control	1451-01	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Sistema Público de Administración Financiera y Control	1145-01	✓	NA				
	Elaboración de material de lectura, guías de trabajo y cuadernillo de trabajos prácticos para el dictado de la materia.	1145/1451	✓	NA				
961	Concursos y Quiebras	1453-01	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto Administrativo por tutorías
	Taller de Liquidación de Sueldos y Jornales	1437-02	✓	NA				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
1062	Política Económica Argentina	1356-01	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto administrativo de Vinculación
	Vinculación Tecnológica	NA	NA	✗				
980	Teoría de las Instituciones y Organizaciones	1132-02	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto administrativo de PI
	Investigador PI	NA	NA	✗				
1669	Taller de Pasantía y Práctica Pre-profesional	1364	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Elaboración de material didáctico	1364	✓	NA				
1049	Estadística I	1024-04	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Estadística I	1024-09	✓	NA				

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
	Elaboración de material didáctico	NA	NA	NA				
954	Administración de la Producción	1152-01	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto Administrativo por tutorías
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
573	Contabilidad II	1432-01	✓	NA	480	960	480	No identifica Acto administrativo de PI
	Contabilidad II	1432-02	✓	NA				
	Contabilidad II	1432-04	✓	NA				
	Auditoría	1454-02	✓	NA				
	Investigador PI	NA	NA	✗				
	Contabilidad II	1432-03	✓	NA				
	Contabilidad II	1432-05	✓	NA				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
1052	Contabilidad I	1016-01	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Imposición a la Renta y al Patrimonio	1435-02	✓	NA				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	NA				
703	Historia del Pensamientos Social y Político	1015-01	✓	NA	320	640	320	No identifica Acto administrativo de PI
	Historia del Pensamiento Social y Político	1015-09	✓	NA				
	Historia del Pensamiento Social y Político	1015-11	✓	NA				
	Dictado de cursos de formación docente	NA	NA	NA				
	Investigador PICYDT	NA	NA	✗				
870	Economía I	1014-06	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Economía I	1014-09	✓	NA				
	Elaboración de material teórico	1014	✓	NA				
96	Matemática I	1013	✓	NA	320	640	320	No identifica Acto Administrativo por tutorías
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
	Matemática I	1013-22	✓	NA				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
738	Matemática I	1013-15	✓	NA	320	640	320	No identifica Acto Administrativo por tutorías
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
	Matemática I	1013-29	✓	NA				

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
806	Instituciones, Organizaciones y Principios de Administración	1011-02	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Historia del Movimiento Obrero y de las Organizaciones Empresariales	1241-01	✓	NA				
	Gestión de los Recursos Humanos	1256-01	✓	NA				
	Elaboración de material teórico	NA	NA	NA				
101	Matemática I	1013-01	✓	NA	320	640	320	No identifica Acto Administrativo por tutorías
	Matemática I	1013-02	✓	NA				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
	Matemática I	1013-16	✓	NA				
	Matemática I	1013-17	✓	NA				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
1472	Contabilidad I	1016-02	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Contabilidad I	1016-11	✓	NA				
	Elaboración de material didáctico	NA	NA	NA				
464	Indicadores Económicos y Cuentas Nacionales	1331-01	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto administrativo de Vinculación
	Crecimiento, Desarrollo y Planificación	1344-01	✓	NA				
	Vinculación Tecnológica	NA	NA	✗				
438	Contabilidad I	1016-02	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Contabilidad I	1016-11	✓	NA				
	Elaboración de material didáctico	NA	NA	NA				
127	Historia del Pensamiento Social y Político	1015-07	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto Administrativo por tutorías
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	1015	✓	✗				
943	Teoría de las Instituciones y Organizaciones	1132-01	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto administrativo de PI
	Investigador PI	NA	NA	✗				
840	Matemática I	1013-11	✓	NA	320	640	320	No identifica Acto Administrativo por tutorías
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
	Matemática I	1013-25	✓	NA				

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
389	Instituciones, Organizaciones y Principios de Administración	1011-06	✓	NA	320	640	320	sin observaciones
	Construcción de material bibliográfico. Producción académica relacionada con el contenido de la materia.	NA	NA	NA				
	Instituciones, Organizaciones y Principios de Administración	1011-17	✓	NA				
	Construcción de material bibliográfico. Producción académica relacionada con el contenido de la materia.	NA	NA	NA				
515	Historia del Pensamientos Social y Político	1015-04	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto Administrativo por tutorías
	Historia del Pensamiento Social y Político	1015-10	✓	NA				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
1077	Comercialización	1154-01	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto administrativo de Vinculación
	Vinculación Tecnológica	NA	NA	✗				
668	Economía II	1021-04	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Microeconomía Superior	1343-01	✓	NA				
	Elaboración de material teórico	NA	NA	NA				
1056	Matemática I	1013-04	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto Administrativo por tutorías
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
616	Historia del Pensamientos Social y Político	1015-01	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto Administrativo por tutorías
	Historia del Pensamiento Social y Político	1015-12	✓	NA				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
390	Estructura Económica Argentina y Mundial	1025-02	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto Administrativo por tutorías
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones	
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A		
570	Contabilidad I	1016-05	✓	NA	320	640	320	No identifica Acto Administrativo por tutorías	
	Contabilidad I	1016-14	✓	NA					
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗					
	Costos para la Toma de Decisiones	1151-01	✓	NA					
	Costos	1445-02	✓	NA					
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗					
660	Administración Estratégica	1141-01	✓	NA	800	1600	800	No identifica Acto administrativo de PI	
	Sistemas Administrativos	1134-01	✓	NA					
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗					
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗					
	Director PI	NA	NA	✗					
	Elaboración de material teórico	NA	NA	NA					
603	Problemas Socioeconómicos Argentinos	1012-07	✓	NA	160	320	160	sin observaciones	
	Responsable de área / asignatura	NA	NA	NA					
	Problemas Socioeconómicos Argentinos	1012-02	✓	NA	160	320	160		
	Elaboración de material teórico	NA	NA	NA					
395	Matemática I	1013-14	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto Administrativo por tutorías	
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗					
	Matemática I	1013-28	✓	NA	160	320	160		
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	NA					
1197	Matemática I	1013-13	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto Administrativo por tutorías	
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗					
	Matemática I	1013-26	✓	NA	160	320	160		
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	NA					
3	Contabilidad I	1016-01	✓	NA	160	320	160	sin observaciones	
	Elaboración material didáctico	NA	NA	NA					

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual		Hs Según Art. 25 R.G.A	Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche		
111	INSTITUCIONES, ORGANIZACIONES Y PRINCIPIOS DE ADMINISTRACIÓN	1011-05	✓	NA	320	640	320	sin observaciones
	Elaboración del banco de casos seleccionando los mejores trabajos de los grupos de estudiantes de los años anteriores	NA	NA	NA				
	Elaboración de documentos de trabajo sobre temas curriculares de la asignatura	NA	NA	NA				
	Organización Estatal y Políticas Públicas	✗	✓	NA				
14	Idioma Optativo Ingles Nivel I	✗	✓	NA	160	320	320	sin observaciones
	Responsable de área / asignatura	NA	NA	NA				
1086	Economía Internacional	1341-01	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Material didáctico sobre comercio	NA	NA	NA				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
64	Auditoria	1454	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto administrativo de Consejero
	Consejo Asesor CPN	NA	NA	✗				
	Contabilidad II	1432-02	NA	NA				
207	Economía II	1021-02	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Economía II	1021-07	✓	NA				
	Coordinación académica	NA	NA	NA				
2	Gestión de Recursos Humanos en el Sector Público	1146-01	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	NA				
824	Sistemas económicos comparados	1354-01	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Elaboración de material didáctico	NA	NA	NA				
575	Procedimiento Tributario y Proceso Penal Tributario	1443-01	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto administrativo de Consejero
	Procedimiento Tributario y Proceso Penal Tributario	1443-02	✓	NA				
	Consejera de Carrera	NA	NA	✗				
723	Administración de Personal, Calificaciones y Formación Profesional	1242-01	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto administrativo de Consejero
	Relaciones del Trabajo en el Sector Público	1254-01	✓	NA				

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche		
	Consejero de Carrera	NA	NA	✗				
490	Administración Financiera	1452-01	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Elaboración de material didáctico	1452-01	✓	NA				
768	Derecho Civil y Comercial	1023-04	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Derecho Civil y Comercial	1023-07	NA	NA				
	Elaboración de material didáctico	NA	NA	NA				
386	Derecho Constitucional y Administrativo	1022-05	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto administrativo de Consejero
	Derecho Constitucional y Administrativo	1022-08	✓	NA				
	Representante consejo superior	NA	NA	✗				
385	Economía I	1014-03	✓	NA	160	640	160	sin observaciones
	Economía I	1014-12	✓	NA				
	Elaboración de material teórico	NA	NA	NA				
21	Psicosociología de las Organizaciones	1133-01	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto administrativo de PI
	Teoría de las Instituciones y Organizaciones	1133-02	✓	NA				
	Investigador PI	NA	NA	✗				
576	Psicología del Trabajo	1233-01	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto administrativo de Consejero
	Seminario Optativo: Consultoría Organizacional	1163I-01/1263I-01/1363I-01/1463I-01	✓	NA				
	Consejero carrera	NA	NA	✗				
384	Economía I	1014-03	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Economía I	1014-09	✓	NA				
	Desarrollo de material propio para la materia	NA	NA	NA				
23	Psicosociología de las Organizaciones	1133	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Producción de textos y material didáctico para trabajar en cada uno de los teóricos y prácticos.	NA	NA	NA				
439	Econometría	1342-01	✓	NA	160	340	160	sin observaciones
	Estructura Económica Argentina y Mundial	1025-05	✓	NA				
	Elaboración de material didáctico	NA	NA	NA				
563	Sociología, Procesos y Organización del Trabajo	1231-01	✓	NA	160	340	160	sin observaciones
	Vicedecano	NA	NA	NA				
	Economía Social	1355-01	✓	NA				
48	Elaboración de material didáctico	NA	NA	NA	160	320	160	sin observaciones
	Instituciones, Organizaciones y	1011-10	✓	NA				

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche		
	Principios de Administración							
	Instituciones, Organizaciones y Principios de Administración	1011-13	✓	NA				
	Elaboración de material didáctico	NA	NA	NA				
	Dirección y Gestión de Organizaciones de la Economía Social	1155-01	✓	NA				
223	Imposición a la Renta y Patrimonio	1435-01	✓	NA		160	320	160
	Imposición a la Renta y al Patrimonio	1435-02	✓	NA				
	Consejero carrera	NA	NA	✗				
771	Sistema Público de Administración Financiera y Control	1451-01	✓	NA		160	320	160
	Sistema Público de Administración Financiera y Control	1145-01	✓	NA				
	Elaboración de material de lectura, guías de trabajo y cuadernillo de trabajos prácticos para el dictado de la materia.	NA	NA	NA				
1211	Matemática Financiera	1027-04	✓	NA		160	320	160
	Matemática Financiera	1027-07	✓	NA				
	Responsable de área / asignatura	NA	NA	NA				
816	Economía II	1021-01	✓	NA		160	320	160
	Elaboración de material teórico	1021	✓	NA				
1482	Matemática para Economistas	1333-01	✓	NA		160	320	160
	Matemática I	1013-21	✓	NA				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
394	Matemática Financiera	1027-01	✓	NA		320	640	320
	Matemática Financiera	1027-02	✓	NA				
	Elaboración de material didáctico	1027	✓	NA				
	Matemática Financiera	1027-05	✓	NA				
	Matemática Financiera	1027-08	✓	NA				
	Elaboración de material didáctico	NA	NA	NA				
1658	Formulación y Evaluación Económica y Social de Proyectos	1153-01 / 1351-01	✓	NA	320	640	320	No identifica Acto administrativo por Tutorías

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
	Elaboración de material teórico	NA	NA	NA				
1350	Imposición a los Consumos y sobre las Transacciones	1436-01	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Elaboración de material teórico	NA	NA	NA				
13	Contabilidad I	1016-03	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Contabilidad I	1016-12	✓	NA				
	Elaboración de material didáctico	NA	NA	NA				
437	Historia del Pensamientos Social y Político	1015-05	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto administrativo por Tutorías
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
895	Sistema Público de Administración Financiera y Control	1451-01	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Sistema Público de Administración Financiera y Control	1145-01	✓	NA				
	Elaboración de material de lectura, guías de trabajo y cuadernillo de trabajos prácticos para el dictado de la materia.	1145/1451	✓	NA				
961	Concursos y Quiebras	1453-01	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto administrativo por Tutorías
	Taller de Liquidación de Sueldos y Jornales	1437-02	✓	NA				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
1062	Política Económica Argentina	1356-01	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto administrativo de Vinculación
	Vinculación Tecnológica	NA	NA	✗				
980	Teoría de las Instituciones y Organizaciones	1132-02	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto administrativo de PI
	Investigador PI	NA	NA	✗				
1669	Taller de Pasantía y Práctica Pre-profesional	1364	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Elaboración de material didáctico	1364	✓	NA				
1049	Estadística I	1024-04	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Estadística I	1024-09	✓	NA				
	Elaboración de material didáctico	NA	NA	NA				
954	Administración de la Producción	1152-01	✓	NA	160	320	160	sin observaciones

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual		Observaciones	
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche		
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	NA				
573	Contabilidad II	1432-01	✓	NA	480	960	480	
	Contabilidad II	1432-02	✓	NA				
	Contabilidad II	1432-04	✓	NA				
	Auditoría	1454-02	✓	NA				
	Investigador PI	NA	NA	✗				
	Contabilidad II	1432-03	✓	NA				
	Contabilidad II	1432-05	✓	NA				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
1052	Contabilidad I	1016-01	✓	NA	160	320	160	
	Imposición a la Renta y al Patrimonio	1435-02	✓	NA				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
703	Historia del Pensamiento Social y Político	1015-01	✓	NA	320	640	320	
	Historia del Pensamiento Social y Político	1015-09	✓	NA				
	Historia del Pensamiento Social y Político	1015-11	✓	NA				
	Dictado de cursos de formación docente	NA	NA	✗				
	Investigador PICYDT	NA	NA	✗				
870	Economía I	1014-06	✓	NA	160	320	160	
	Economía I	1014-09	✓	NA				
	Elaboración de material teórico	1014	✓	NA				
96	Matemática I	1013	✓	NA	320	640	320	
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
	Matemática I	1013-22	✓	NA				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
738	Matemática I	1013-15	✓	NA	320	640	320	
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
	Matemática I	1013-29	✓	NA				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	NA				
806	Instituciones, Organizaciones y Principios de Administración	1011-02	✓	NA	160	320	160	sin observaciones

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual		Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	
101	Historia del Movimiento Obrero y de las Organizaciones Empresariales	1241-01	✓	NA	320	640	No identifica Acto administrativo por Tutorías
	Gestión de los Recursos Humanos	1256-01	✓	NA			
	Elaboración de material teórico	NA	NA	NA			
1472	Matemática I	1013-01	✓	NA	160	320	sin observaciones
	Matemática I	1013-02	✓	NA			
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗			
	Matemática I	1013-16	✓	NA			
	Matemática I	1013-17	✓	NA			
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗			
464	Contabilidad I	1016-02	✓	NA	160	320	No identifica Acto administrativo de Vinculación
	Contabilidad I	1016-11	✓	NA			
	Elaboración de material didáctico	NA	NA	NA			
438	Indicadores Económicos y Cuentas Nacionales	1331-01	✓	NA	160	320	sin observaciones
	Crecimiento, Desarrollo y Planificación	1344-01	✓	NA			
	Vinculación Tecnológica	NA	NA	✗			
127	Contabilidad I	1016-02	✓	NA	160	320	No identifica Acto administrativo por Tutorías
	Contabilidad I	1016-11	✓	NA			
	Elaboración de material didáctico	NA	NA	NA			
943	Historia del Pensamiento Social y Político	1015-07	✓	NA	160	320	No identifica Acto administrativo de PI
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	1015	✓	✗			
	Teoría de las Instituciones y Organizaciones	1132-01	✓	NA			
840	Investigador PI	NA	NA	✗	320	640	No identifica Acto administrativo por Tutorías
	Matemática I	1013-11	✓	NA			
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗			
	Matemática I	1013-25	✓	NA			
389	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗	320	640	sin observaciones
	Instituciones, Organizaciones y Principios de Administración	1011-06	✓	NA			

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual		Hs Según Art. 25 R.G.A	Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche		
515	Construcción de material bibliográfico. Producción académica relacionada con el contenido de la materia.	NA	NA	NA				sin observaciones
	Instituciones, Organizaciones y Principios de Administración	1011-17	✓	NA				
	Construcción de material bibliográfico. Producción académica relacionada con el contenido de la materia.	NA	NA	NA				
1077	Historia del Pensamientos Social y Político	1015-04	✓	NA		320	160	No identifica Acto administrativo por Tutorías
	Historia del Pensamiento Social y Político	1015-10	✓	NA				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
668	Comercialización	1154-01	✓	NA		320	160	No identifica Acto administrativo de Vinculación
	Vinculación Tecnológica	NA	NA	✗				
	Economía II	1021-04	✓	NA				
1056	Microeconomía Superior	1343-01	✓	NA		320	160	sin observaciones
	Elaboración de material teórico	NA	NA	NA				
	Matemática I	1013-04	✓	NA				
616	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗		320	160	No identifica Acto administrativo por Tutorías
	Historia del Pensamientos Social y Político	1015-01	✓	NA				
	Historia del Pensamiento Social y Político	1015-12	✓	NA				
390	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗		320	160	No identifica Acto administrativo por Tutorías
	Estructura Económica Argentina y Mundial	1025-02	✓	NA				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
570	Contabilidad I	1016-05	✓	NA		640	320	No identifica Acto administrativo por Tutorías
	Contabilidad I	1016-14	✓	NA				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
	Costos para la Toma de Decisiones	1151-01	✓	NA				
	Costos	1445-02	✓	NA				

Legajo Mapuche	Materia / Actividad	Comisión	Solicitud de Designación a Sec. Académica	Nº Acto Administrativo de Aprobación	Horas Dedicación Anual			Observaciones
					Hs Planes de trabajo docente	Hs Sistema Siu Mapuche	Hs Según Art. 25 R.G.A	
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	NA				
660	Administración Estratégica	1141-01	✓	NA	800	1600	800	No identifica Acto administrativo de PI
	Sistemas Administrativos	1134-01	✓	NA				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
	Director PI	NA	NA	✗				
	Elaboración de material teórico	NA	NA	NA				
603	Problemas Socioeconómicos Argentinos	1012-07	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Responsable de área / asignatura	NA	NA	NA				
	Problemas Socioeconómicos Argentinos	1012-02	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Elaboración de material teórico	NA	NA	NA				
395	Matemática I	1013-14	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto administrativo por Tutorías
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
	Matemática I	1013-28	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto administrativo por Tutorías
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
1197	Matemática I	1013-13	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto administrativo por Tutorías
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
	Matemática I	1013-26	✓	NA	160	320	160	No identifica Acto administrativo por Tutorías
	Tutorías y acompañamiento pedagógico	NA	NA	✗				
3	Contabilidad I	1016-01	✓	NA	160	320	160	sin observaciones
	Elaboración material didáctico	NA	NA	NA				

De la información analizada, se verifica que en 65 agentes (que representa el 100% de los casos examinados) se corresponden las horas declaradas en los Planes de Trabajo Docentes con las designaciones según el Sistema Siu Mapuche de liquidación de haberes y con las horas de cumplimiento efectivo según art. 25 del Régimen General Académico. Los PTA, no están aprobados en su totalidad, pero se completan con las actividades enunciadas en la norma que los regula. Existe un único PTA por docente.



No obstante, se observa que, se no se han completado los actos administrativos correspondientes a las actividades de Investigación, Extensión u otras actividades Académicas (PICYDT, Actividades de Vinculación Tecnológica, Tutorías y acompañamiento pedagógico, entre otros).

**Cabe señalar finalmente, que para el ejercicio 2021, se prevé incluir en un solo PTA todas las dedicaciones que tenga un docente, por área epistémica. No obstante, el Sistema Informático, no ha sido adaptado para este requerimiento. En este sentido, esta Unidad de Auditoria Interna, sugiere que, en el caso de que el docente preste dedicaciones en distintos Departamento Académicos y/o Áreas epistémicas, se incluya un ítem donde se aclare ello, junto con las horas de la dedicación.**

### **3. Realizar tareas destinadas a identificar los costos de No Calidad.**

No se observan tareas, que impliquen costos de no calidad.

---

## **VII – Observaciones**

---

1. No se consigna en los Planes de Trabajo Anuales de docentes (PTA), los Actos Administrativos correspondientes a las actividades de Investigación, Extensión u otras actividades Académicas (PICYDT, Actividades de Vinculación Tecnológica, Tutorías y acompañamiento pedagógico, Actividades de Posgrado, Actividades Extracurriculares, entre otros).

---

## **VIII – Recomendaciones**

---

1. Reforzar la tarea de supervisión de los PTA previo a su aprobación, a fin de que queden consignados los Actos Administrativos, correspondientes a las actividades de Investigación, Extensión u otras Actividades Académicas.

---

## **IX – Opinión del sector auditado**

---

### Departamento de Ciencias Aplicadas y Tecnología

Se toma conocimiento de las observaciones realizadas y se toman en consideración las mismas, para los planes de mejoras de gestión del Departamento.



### Departamento de Humanidades y Ciencias Sociales

Se toma conocimiento de las observaciones realizadas y se toman en consideración las mismas para los planes de mejoras de gestión del Departamento.

### Departamento de Economía y Administración

Se toma conocimiento de las observaciones realizadas y las mismas se tomarán en consideración para la mejora de la gestión en los planes de trabajo del presente ciclo lectivo.

## **X – Conclusión**

---

Excepto por lo informado en el apartado Observaciones de este informe, la Universidad Nacional de Moreno, ha dado cumplimiento al apartado Formulación y Aprobación de los Planes de Trabajo Anuales, del Reglamento General Académico de la Universidad Nacional de Moreno.

## **XI – Lugar y fecha, firma y sello**

---

Buenos Aires, 31 de mayo de 2021.



Mg. Patricia Campana  
Auditora Interna